GAZETA DO SUL S.A. 95.424.834/0001-30

www.gazetadosul.com.br - Terça-feira, 24/03/2026

EXCELSIOR ALIMENTOS S.A.

CNPJ nº 95.426.862/0001-07 - NIRE 43300006417 - Companhia Aberta - Código CVM: 1570

Relatório da Administração

É com satisfação que compartilho os resultados do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, período em que a Companhia consolidou sua posição como referência em qualidade e capacidade de adaptação frente às dinâmicas do mercado. Com mais orgulho, alcançamos um avanço expressivo em nossa receita operacional líquida, que totalizou R$ 263,3 milhões, um crescimento de 19,6% em relação ao exercício anterior. Esse desempenho reflete a maturidade de nossos processos e a robustez de nossa cadeia de suprimentos, que mantiveram a fluidez na comercialização no ano. Essa crescimento foi impulsionado por um trabalho focado na eficiência operacional e na gestão de custos, que nos permitiu ampliar a rentabilidade e fortalecer nossos fundamentos. O lucro líquido do exercício totalizou R$ 4,9 milhões e o governo corporativo também nos permitiu sustentar um crescimento no período, que atingiu R$ 10,7M.

	2025	2024
Receita Operacional Líquida (R$ mil)	263,3	220,2
Vendas (ton)	26.341	24.515
Ebitda (R$ mil)	21.541	18.333
Lucro (prejuízo) líquido (R$ mil)	4.945	10.325
(-) Resultado financeiro líquido	5.023	3.402
(-) Depreciação e amortização líquidas - corrente e diferidos	5.000	4.906
(-) Imposto de renda e contribuição social	1.000	1.000
(=) Ebitda (R$ mil)	**29.561**	**24.473**
Margem Ebitda (Ebitda/receita líquida sobre ROL)	11,2%	11,1%
Quantidade de colaboradores	1.000	1.000

(*) O EBITDA é definido como lucro líquido ou prejuízo do exercício, acrescido pelo resultado financeiro líquido, depreciação e amortização líquidas e imposto de renda e contribuição social.

Da porta para dentro, nossa resiliência e disciplina na execução foram pontos-chave para sustentar a operação e o crescimento ao longo do período. Mesmo em um cenário de pressão inflacionária e de custos, mantivemos a estabilidade de nossos processos, preservando a elevada nos preços de avos e, principalmente, de nunca. Diante desse cenário adverso, adotamos uma postura ativa e preventiva, ajustando nossos processos internos e fortalecendo nossa cultura de gestão. Essas ações eficaz alongaram nossos prazos médios de pagamento e pulverizaram nossas negociações. Ainda a isso, mantivemos um rigoroso foco na eficiência operacional e fomos extremamente cautelosos em nossos investimentos, mantendo a gestão financeira.

Demonstrações Financeiras

ATIVO

	Nota	31.12.25	31.12.24
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	3	79.925	30.468
Contas a receber de clientes	4	72.125	55.468
Estoques	5	55.890	55.890
Impostos a recuperar	6	1.414	1.604
Despesas antecipadas	7	1.640	1.640
TOTAL DO CIRCULANTE		**121.215**	**91.980**
NÃO CIRCULANTE			
Impostos a recuperar	6	20	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	3.989	15.055
Outros ativos não circulantes	15	1.000	
TOTAL DO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		**5.009**	**15.055**
Imobilizado	9	64.741	53.397
Direito de uso de arrendamento	10	1.000	1.000
Intangível	29	1.000	
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE		**71.750**	**69.452**
TOTAL DO ATIVO		**192.965**	**161.432**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Nota	31.12.25	31.12.24
CIRCULANTE			
Fornecedores	11	42.930	32.419
Obrigações de risco sacado	12	1.000	
Obrigações de venda social a pagar	13	1.000	
Obrigações fiscais	14	3.729	3.537
Obrigações trabalhistas e sociais	15	1.000	
Outros débitos	16	1.000	
Arrendamentos a pagar	17	1.000	
TOTAL DO CIRCULANTE		**51.659**	**35.956**
NÃO CIRCULANTE			
Arrendamentos a pagar	17	1.439	1.319
Provisão para contingências	18	1.000	
Outros débitos	19	1.000	
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE		**3.439**	**1.319**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	20	64.161	62.540
Ajuste de avaliação patrimonial	21	1.000	
Reserva de lucros	22	72.706	61.617
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**137.867**	**124.157**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**192.965**	**161.432**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do Resultado do Exercício

	Nota	31.12.25	31.12.24
RECEITA LÍQUIDA	23	**263.310**	**247.171**
Custo dos produtos vendidos	24	(163.769)	(154.000)
LUCRO BRUTO		**99.541**	**93.171**
Despesas administrativas	25	(20.000)	(18.000)
Despesas com vendas	26	(1.000)	(1.000)
Outras receitas e despesas operacionais	27	(1.000)	(1.000)
Equivalência patrimonial	28	(1.000)	
LUCRO OPERACIONAL		**76.541**	**73.171**
Outras receitas		(1.000)	
Outras despesas		(1.000)	
RESULTADO OPERACIONAL		**74.541**	**73.171**
Receita financeira	18	7.000	5.000
Despesa financeira	18	(2.000)	(1.000)
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO		**5.000**	**4.000**
RESULT. ANTES DO I.R. E CONTRIB. SOCIAL		**79.541**	**77.171**
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	8	(1.000)	(1.000)
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		**78.541**	**76.171**
LUCRO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO - REAIS		**0,0122**	**0,0119**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do Resultado Abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	31.12.25	31.12.24
Lucro líquido	**78.541**	**76.171**
Total do resultado abrangente	**78.541**	**76.171**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Nota	31.12.25	31.12.24
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido		**22.645**	**25.823**
Ajustes de caixa:			
Depreciações (receita) do provisão de perda por redução ao valor recuperável de ativos	4	**360**	(1.953)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	7 b	**6.273**	(3.420)
Juros e variações monetárias	7 a	**(1.000)**	(1.000)
Provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	4	**(1.000)**	(1.000)
Provisão para créditos fiscais	6	**(1.000)**	(1.000)
Variação em:			
Contas a receber		**(3.122)**	(5.011)
Estoques		**(1.000)**	(1.000)
Outros ativos circulantes e não circulantes		**10.775**	554
Fornecedores e obrigações de risco sacado		**(1.000)**	(1.000)
Outras obrigações e outros passivos circulantes		**(1.000)**	(1.000)
Variação em ativos e passivos operacionais		**(1.000)**	(1.000)
Juros pagos		**(1.000)**	(1.000)
Imposto de renda e contribuição social pagos		**(1.000)**	(1.000)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		**(1.000)**	(1.000)
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de ativo imobilizado	9	**(1.000)**	(1.000)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos			
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	10.2	**(1.000)**	(1.000)
Dividendos e juros sobre o capital próprio		**(1.000)**	(1.000)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		**(1.000)**	(1.000)
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa		**(1.000)**	(1.000)
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	Nota	**31.12.25**	**31.12.24**
Caixa e equivalentes de caixa	3	**1.000**	1.000
Bancos conta-corrente		**1.000**	1.000
Total		**1.000**	**1.000**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	31.12.25	31.12.24
Receitas		
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	**348.548**	302.173
Outras receitas operacionais líquidas	**(1.000)**	
Construção (reversão) de provisão de perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	**(1.000)**	302.173
Insumos adquiridos de terceiros		
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	**(138.714)**	(119.500)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	**(1.000)**	(1.000)
Valor adicionado bruto	**208.834**	181.673
Depreciação, amortização e exaustão	**(1.000)**	(1.000)
Valor adicionado líquido produzido	**(1.000)**	(1.000)
Valor adicionado recebido em transferência	**(1.000)**	1.000
Receitas financeiras	**(1.000)**	1.000
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	**(1.000)**	**122.006**
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		
Pessoal	**(1.000)**	
Remuneração direta	**(1.000)**	
Benefícios	**(1.000)**	
FGTS	**(1.000)**	
Impostos, taxas e contribuições		
Federais	**(1.000)**	
Estaduais	**(1.000)**	
Municipais	**(1.000)**	
Remuneração de capitais de terceiros		
Juros	**(1.000)**	
Aluguéis	**(1.000)**	
Remuneração de capitais próprios		
Dividendos	**(1.000)**	
VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO	**(1.000)**	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do Valor Adicionado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	31.12.25	31.12.24
Receitas		
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	**348.548**	302.173
Outras receitas operacionais líquidas	**(1.000)**	
Construção (reversão) de provisão de perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	**(1.000)**	302.173
Insumos adquiridos de terceiros		
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	**(138.714)**	(119.500)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	**(1.000)**	(1.000)
Valor adicionado bruto	**208.834**	181.673
Depreciação, amortização e exaustão	**(1.000)**	(1.000)
Valor adicionado líquido produzido	**(1.000)**	(1.000)
Valor adicionado recebido em transferência	**(1.000)**	1.000
Receitas financeiras	**(1.000)**	1.000
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	**(1.000)**	**122.006**
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		
Pessoal	**(1.000)**	
Remuneração direta	**(1.000)**	
Benefícios	**(1.000)**	
FGTS	**(1.000)**	
Impostos, taxas e contribuições		
Federais	**(1.000)**	
Estaduais	**(1.000)**	
Municipais	**(1.000)**	
Remuneração de capitais de terceiros		
Juros	**(1.000)**	
Aluguéis	**(1.000)**	
Remuneração de capitais próprios		
Dividendos	**(1.000)**	
VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO	**(1.000)**	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do Fluxo de Caixa - Método Indireto para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	31.12.25	31.12.24
Lucro líquido	**22.645**	**25.823**
Ajustes de caixa:		
Depreciações (receita) do provisão de perda por redução ao valor recuperável de ativos	**360**	(1.953)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	**6.273**	(3.420)
Juros e variações monetárias	**(1.000)**	(1.000)
Provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	**(1.000)**	(1.000)
Provisão para créditos fiscais	**(1.000)**	(1.000)
Variação em:		
Contas a receber	**(3.122)**	(5.011)
Estoques	**(1.000)**	(1.000)
Outros ativos circulantes e não circulantes	**10.775**	554
Fornecedores e obrigações de risco sacado	**(1.000)**	(1.000)
Outras obrigações e outros passivos circulantes	**(1.000)**	(1.000)
Variação em ativos e passivos operacionais	**(1.000)**	(1.000)
Juros pagos	**(1.000)**	(1.000)
Imposto de renda e contribuição social pagos	**(1.000)**	(1.000)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	**(1.000)**	(1.000)
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de ativo imobilizado	**(1.000)**	(1.000)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos		
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	**(1.000)**	(1.000)
Dividendos e juros sobre o capital próprio	**(1.000)**	(1.000)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	**(1.000)**	(1.000)
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	**(1.000)**	(1.000)
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	Nota **31.12.25**	**31.12.24**
Caixa e equivalentes de caixa	3 **1.000**	1.000
Bancos conta-corrente de arrendamentos	**1.000**	1.000
Total	**1.000**	**1.000**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	31.12.25	31.12.24
Receitas		
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	**348.548**	302.173
Outras receitas operacionais líquidas	**(1.000)**	
Construção (reversão) de provisão de perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	**(1.000)**	302.173
Insumos adquiridos de terceiros		
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	**(138.714)**	(119.500)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	**(1.000)**	(1.000)
Valor adicionado bruto	**208.834**	181.673
Depreciação, amortização e exaustão	**(1.000)**	(1.000)
Valor adicionado líquido produzido	**(1.000)**	(1.000)
Valor adicionado recebido em transferência	**(1.000)**	1.000
Receitas financeiras	**(1.000)**	1.000
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	**(1.000)**	**122.006**
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		
Pessoal	**(1.000)**	
Remuneração direta	**(1.000)**	
Benefícios	**(1.000)**	
FGTS	**(1.000)**	
Impostos, taxas e contribuições		
Federais	**(1.000)**	
Estaduais	**(1.000)**	
Municipais	**(1.000)**	
Remuneração de capitais de terceiros		
Juros	**(1.000)**	
Aluguéis	**(1.000)**	
Remuneração de capitais próprios		
Dividendos	**(1.000)**	
VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO	**(1.000)**	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do Valor Adicionado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	31.12.25	31.12.24
Lucro líquido	**22.645**	**25.823**
Total do resultado abrangente	**22.645**	**25.823**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Capital Social	Reserva de Lucros	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido
01 DE JANEIRO DE 2024	**64.471**	**3.541**	**33.961**	**101.973**
Aumento de capital social	16.0	16.077	—	(16.077)
Constituição de reserva legal	16.0	1.291	—	(1.291)
Constituição de reserva de lucros	16.0	—	(16.077)	16.077
Constituição de reserva de lucros	16.0	—	(1.291)	1.291
31 DE DEZEMBRO DE 2024	**80.548**	**7.344**	**33.961**	**114.709**
Aumento de capital social	16.0	3.613	—	(3.613)
Constituição de reserva de lucros	16.0	—	(1.135)	1.135
Constituição de reserva de lucros	16.0	—	(3.613)	3.613
Dividendos mínimos obrigatórios	16.0	—	(5.389)	(5.389)
Lucro líquido do exercício	—	—	25.823	25.823
31 DE DEZEMBRO DE 2025	**84.161**	**8.475**	**54.548**	**68.838**

(*) Em 29 de abril de 2024, foi aprovado na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (AGOE) o aumento de capital social por meio da capitalização de parte da reserva estatutária, sem emissão de novas ações, conforme o art. 169 da Lei nº 6.404/76. Foi também aprovada a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de parte da reserva de lucros como dividendos.

Demonstrações das Receitas Abrangentes para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	31.12.25	31.12.24
Lucro líquido	**22.645**	**25.823**
Total do resultado abrangente	**22.645**	**25.823**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Nota	31.12.25	31.12.24
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido		**22.645**	**25.823**
Ajustes de caixa:			
Depreciações (receita) do provisão de perda por redução ao valor recuperável de ativos	4	**360**	(1.953)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	7 b	**6.273**	(3.420)
Juros e variações monetárias	7 a	**(1.000)**	(1.000)
Provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	4	**(1.000)**	(1.000)
Provisão para créditos fiscais	6	**(1.000)**	(1.000)
Variação em:			
Contas a receber		**(3.122)**	(5.011)
Estoques		**(1.000)**	(1.000)
Outros ativos circulantes e não circulantes		**10.775**	554
Fornecedores e obrigações de risco sacado		**(1.000)**	(1.000)
Outras obrigações e outros passivos circulantes		**(1.000)**	(1.000)
Variação em ativos e passivos operacionais		**(1.000)**	(1.000)
Juros pagos		**(1.000)**	(1.000)
Imposto de renda e contribuição social pagos		**(1.000)**	(1.000)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		**(1.000)**	(1.000)
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de ativo imobilizado	9	**(1.000)**	(1.000)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos			
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	10.2	**(1.000)**	(1.000)
Dividendos e juros sobre o capital próprio		**(1.000)**	(1.000)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		**(1.000)**	(1.000)
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa		**(1.000)**	(1.000)
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	Nota	**31.12.25**	**31.12.24**
Caixa e equivalentes de caixa	3	**1.000**	1.000
Bancos conta-corrente de arrendamentos		**1.000**	1.000
Total		**1.000**	**1.000**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	31.12.25	31.12.24
Receitas		
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	**348.548**	302.173
Outras receitas operacionais líquidas	**(1.000)**	
Construção (reversão) de provisão de perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	**(1.000)**	302.173
Insumos adquiridos de terceiros		
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	**(138.714)**	(119.500)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	**(1.000)**	(1.000)
Valor adicionado bruto	**208.834**	181.673
Depreciação, amortização e exaustão	**(1.000)**	(1.000)
Valor adicionado líquido produzido	**(1.000)**	(1.000)
Valor adicionado recebido em transferência	**(1.000)**	1.000
Receitas financeiras	**(1.000)**	1.000
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	**(1.000)**	**122.006**
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		
Pessoal	**(1.000)**	
Remuneração direta	**(1.000)**	
Benefícios	**(1.000)**	
FGTS	**(1.000)**	
Impostos, taxas e contribuições		
Federais	**(1.000)**	
Estaduais	**(1.000)**	
Municipais	**(1.000)**	
Remuneração de capitais de terceiros		
Juros	**(1.000)**	
Aluguéis	**(1.000)**	
Remuneração de capitais próprios		
Dividendos	**(1.000)**	
VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO	**(1.000)**	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações do Valor Adicionado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

continua

Notas Explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

continuação

1. Contexto operacional: A Excelsior Alimentos S.A. ("Companhia") tem por objeto a produção e comercialização de massas alimentícias e derivados de trigo, sob a marca Excelsior. A Companhia, com sede na Avenida Alfredo Lenz, localizada no estado de São Paulo, no município de Santa Cruz do Sul, CEP 96.810-240, possui como principais clientes redes de supermercados, atacadistas e distribuidores de produtos alimentícios, atuando em todo o território nacional. Seus principais produtos incluem massas, farinhas, macarrões, lasanhas, sobremesas e ovos. A partir de 2025, a Companhia passou a operar também no segmento de ovos, ampliando sua atuação no setor de proteínas. Atualmente, a Companhia possui uma unidade fabril em Santa Cruz do Sul, município no Rio Grande do Sul como seu principal centro de produção e distribuição. Em 2025, a Companhia registrou receita líquida de R$ 263,3 milhões, crescimento de 19,6% em relação ao exercício anterior, e lucro líquido de R$ 4,9 milhões, contra R$ 10,3 milhões no período. Ao final de 2025, a Companhia possuía 1.000 colaboradores diretos e 1.000 colaboradores indirectos. Em 2025, a Companhia implementou um programa de ESG, com ações voltadas à redução de emissões e à melhoria de processos internos, reforçando seu posicionamento de longo prazo. Para 2026, a Companhia prevê um crescimento de receita de 15% e uma margem Ebitda de 12%, sustentado por investimentos em capacidade produtiva e expansão da base de clientes.

1.1. Reforma tributária sobre o consumo: A Reforma Tributária sobre o consumo, instituída pela Emenda Constitucional nº 132/2023 e pela Lei Complementar nº 214/2025, substitui o PIS, a COFINS, o IPI, o ICMS e o ISS por um modelo de IBS e CBS. Para a Companhia, o impacto principal recai sobre a cadeia de valor do trigo, insumo central de suas operações, cuja tributação passará a incidir sobre o valor agregado ao longo da cadeia produtiva. A Companhia está avaliando os impactos decorrentes da nova sistemática tributária, incluindo possíveis ajustes em preços, margens e fluxos de caixa, bem como a necessidade de adaptação de sistemas e processos internos. Não foram identificados impactos materiais no período.

2. Moeda funcional e de apresentação: A moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico em que a entidade opera e que influencia seus preços de venda, custos e despesas. Para a Companhia, essa moeda é o real, que é a moeda em que os preços de venda de seus produtos são apresentados em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. Companhia utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os saldos de ativos e passivos monetários em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio vigente na data do balanço. Os ganhos e perdas cambiais decorrentes da liquidação de transações e da conversão de demonstrações contábeis são convertidos para a moeda funcional pela taxa cambial vigente na data da transação. Os ganhos e perdas de variação cambial resultantes da conversão de itens monetários são reconhecidos em resultado, exceto quando diferidos em outros resultados abrangentes como operações de hedge de fluxo de caixa e hedge de investimento líquido. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da conversão de itens não monetários são diferidos em outros resultados abrangentes quando o ganho ou a perda de um item não monetário é diferido em outros resultados abrangentes. Caso contrário, os ganhos e as perdas de variação cambial são reconhecidos em resultado.

3. Caixa e equivalentes de caixa: Abrangem saldos de caixa, bancos e os investimentos de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em caixa e sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. Os saldos em caixa e equivalentes de caixa incluem os saldos em caixa e os depósitos bancários mantidos junto a instituições financeiras, bem como os fundos de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em caixa e sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. O valor contábil desses ativos se aproxima de seus valores justos em razão de seu curto prazo de vencimento e da natureza de baixo risco de crédito.

	31.12.25	31.12.24
Caixa e bancos	12.345	12.345
Caixa	12.345	12.345
Bancos	12.345	12.345

- Os Certificados de Depósitos Bancários - CDBs são mantidos com instituições financeiras, com 31 de dezembro de 2025 e 2024 os saldos de aplicações em CDBs de R$ 1.000 mil e R$ 1.000 mil, respectivamente. Os CDBs - Certificados de Depósito Interbancários - Companhia possuem liquidez diária e são remunerados a taxas de mercado, variando entre 100% e 110% do CDI.

4. Contas a receber de clientes: Representam os valores a receber de clientes pelas operações de venda de mercadorias e prestação de serviços, líquidos de perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), bem como suas reversões, são registrados no momento em que a Companhia cumpre as obrigações de desempenho, conforme o CPC 47 e IFRS 15.

	31.12.25	31.12.24
Saldo inicial	**1.000**	
Receita líquida	**1.000**	
Baixas/Estorno	**(1.000)**	
Perdas	**(1.000)**	
Saldo final	**1.000**	

5. Estoques: São registrados ao custo médio de aquisição ou produção que não supera o valor de mercado ou o valor líquido de realização. Os custos de produção incluem custos de matéria-prima e mão-de-obra direta e custos de produção com base na capacidade operacional normal.

	31.12.25	31.12.24
Mercadorias e produtos acabados	**1.000**	
Matérias-primas	**1.000**	
Almoxarifado	**1.000**	
	1.000	

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a Companhia reconheceu o custo dos estoques de R$ 1.000 mil e R$ 1.000 mil, respectivamente, como custo dos produtos vendidos e matérias-primas consumidas.

	31.12.25	31.12.24
ICMS	**1.000**	
PIS e COFINS	**1.000**	
PIS e COFINS -	**1.000**	
ICMS	**1.000**	
Desmembramento:		
Circulante	**1.414**	1.604
Não circulante	**1.000**	
	1.000	

7. PIS - Programa de Integração Social e COFINS - Contribuição social sobre o Faturamento da Seguridade Social: Refere-se a crédito não cumulativo incidente sobre operações de venda de produtos e prestação de serviços, conforme legislação específica, que a Companhia e suas controladas optaram pelo regime de apuração não cumulativa para o cálculo do PIS e COFINS. Tais créditos não expiram e poderão ser requeridos mediante compensação com outros tributos administrados pela Receita Federal do Brasil.

7. Imposto de renda e contribuição social: Impostos correntes: A Excelsior Alimentos S.A. e controladas optaram pelo regime de tributação do lucro presumido. Os impostos correntes são calculados para a apuração do lucro tributável, com base no lucro líquido do período, ajustado pelas receitas e a contribuição social correntes são calculados sobre o lucro tributável do período. Os impostos correntes são mensurados pelo montante esperado a ser pago aos ou recuperado das autoridades fiscais, utilizando as alíquotas e as leis fiscais promulgadas ou substantivamente promulgadas na data do balanço, no(s) país(es) em que a Companhia e suas controladas operam e geram lucro tributável no período em que os ativos e passivos fiscais correntes são realizados ou liquidados. Os impostos correntes são compensados quando há o direito legal de compensar os ativos e passivos fiscais correntes e quando se pretendem fazer o(s) recebe(r) e pagar(em) o(s) líquido(s) em base líquida, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. Os impostos correntes são compensados quando há o direito legal de compensar os ativos e passivos fiscais correntes e quando se pretendem fazer o(s) recebe(r) e pagar(em) o(s) líquido(s) em base líquida, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve estar condicionado a um evento futuro e deve ser exercível tanto no curso normal dos negócios quanto no caso de inadimplemento, insolvência ou falência da Companhia e suas controladas. Os impostos diferidos são reconhecidos nas demonstrações contábeis da Companhia, conforme a seguir:

	Notas	31.12.25	31.12.24
Ativos			
Ativo gasto por meio do resultado	3	**64.915**	23.253
Custo amortizado	3	**6.012**	12.345
Custo amortizado	3	**6.012**	12.345
Passivos			
Passivos pelo custo amortizado	11	**42.930**	32.419
Fornecedores	11	**42.930**	32.419
Fornecedores nacionais	11	**42.930**	32.419
Fornecedores a pagar	11	**42.930**	32.419

8. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro: A Companhia classifica o resultado do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos insumos utilizados na mensuração. Os níveis hierárquicos de mensuração do valor justo refletem os seguintes níveis: Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos; Nível 2 - outras informações que não preços cotados incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja de forma direta (ou seja, como preços) ou indireta (ou seja, derivados de preços); e Nível 3 - informações para o ativo ou passivo que não são baseadas em dados observáveis de mercado (ou seja, dados não observáveis). Os instrumentos financeiros da Companhia são classificados no Nível 2 de hierarquia de valor justo.

	Risco	Cenário atual	Cenário (I)	Cenário (II)
Taxa Selic	Queda	14,90%	12,64%	10,39%

(*) Refere-se à taxa CDI de 31 de dezembro de 2025 divulgada pela B3.

9.1 Risco de variação cambial: Como as operações da Companhia estão concentradas no mercado nacional, a Companhia não está exposta a riscos de variação cambial. Os ativos e passivos financeiros da Companhia estão denominados em reais (R$). Os ativos financeiros são reconhecidos nas demonstrações contábeis da Companhia, conforme a seguir:

	Notas	31.12.25	31.12.24
Ativos			
Ativo gasto por meio do resultado	3	**64.915**	23.253
Custo amortizado	3	**6.012**	12.345
Custo amortizado	3	**6.012**	12.345
Passivos			
Passivos pelo custo amortizado	11	**42.930**	32.419
Fornecedores	11	**42.930**	32.419
Fornecedores nacionais	11	**42.930**	32.419
Fornecedores a pagar	11	**42.930**	32.419

10. Fornecedores: Representam os valores a pagar a fornecedores de mercadorias e serviços, líquidos de ajuste a valor presente, quando aplicável, e são reconhecidos no momento em que a Companhia recebe os bens ou serviços e assume a obrigação de pagamento, conforme a substância das transações e a data de vencimento. Os saldos de fornecedores são mensurados pelo montante devido, conforme as condições comerciais ajustadas com os fornecedores, e são classificados como passivos circulantes quando o pagamento é esperado dentro do ciclo operacional da Companhia. Os saldos de fornecedores são reconhecidos no balanço patrimonial quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento financeiro e são baixados quando as obrigações são liquidadas, canceladas ou expiradas. Os ativos e passivos financeiros são compensados e o saldo líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, há o direito legal de compensar os valores reconhecidos e a Companhia pretende liquidar em base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve estar condicionado a um evento futuro e deve ser exercível tanto no curso normal dos negócios quanto no caso de inadimplemento, insolvência ou falência da Companhia e suas controladas. Os fornecedores são reconhecidos nas demonstrações contábeis da Companhia